

Kis- és középvállalkozások

Ügyvezetés I. és II.

1

Fedezetelemzés

2

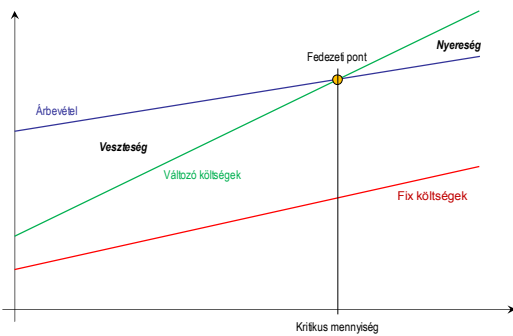
Fedezetelemzés

- Elemzési módszer
- Költség-árbevétel-haszon vizsgálata
- Célja a nyereség vizsgálata
- Fix és változó költségek változás vizsgálata
- AKFN struktúra
 - + Árbevétel
 - Változó költségek
 - = **Fedezet** (ez kell a fix költségekre)
 - Fix költségek
 - = **Nyereség** (adó + profit van benne)

KKV I - II.

3

Fedezeti diagram



KKV I - II.

4

Fedezetelemzés

- Kritikus mennyiség
Amelynek eladása éppen megtérül
- A fedezetelemzést időszakokra készítjük
- Két időszak adatainak összehasonlítása
- Döntés előkészítő információ
- Termékenként vizsgáljuk

KKV I - II.

5

Gyártmánykarakterisztika

- Fedezet alapján számítjuk
- Jellemző vizsgálatok
 - Fedezeti hányad
 - Egy **normaóra**ra jutó fedezeti összeg
 - Egy Ft **bérré** (közvetlenül) jutó fedezeti összeg
 - Egy **gépóra**ra jutó fedezeti összeg
 - Egységnyi **alapanyagból** kihozható fedezeti összeg
- Fedezeti hányad
 - Árbevételből számított fedezeti összeg
 - az árbevétel százalékában kifejezve

KKV I - II.

6

Határkötség számítás

7

Határkötség számítás

- Vállalkozás célja a nyereség elérése
- Változás esetén jobb helyzetbe kell kerülnünk
- Ez vizsgálható
 - Tevékenység **átlagos hozam**ának elemzésével
 - Tevékenység **határhozam**ának elemzésével
 - Marginális szemlélet
 - Határelemzési módszer
- Ezt nevezzük határkötségnek, amely
 - Fogalom alapján: *többlettermelés egységkötsége*
 - Tartalom alapján: *változó költség*

KKV I - II.

8

Határkötség alkalmazása

- Árpolitikai kialakítása során
- Engedményrendszerek kidolgozásakor
- Költségdöntéseknél
 - A jó megoldás kiválasztásakor
 - Számítások helyességének ellenőrzésekor
- Kapacitás kihasználás elemzések

KKV I - II.

9
