

Kis- és középvállalkozások

Ügyvezetés I. és II.

1

Költségzgdzálkodás

2

Költségzgdzálkodás

- **Tény:** a működéssel költségek merülnek fel
- **Cél:** okok minél pontosabb ismerete
- **Módszer:** ok – okozati összefüggések elemzése
- **Hatás:** gazdasági döntések megalapozottsága

- **Sikeres zgdzálkodás**

3

Elemzési csoportok

- Felmerülés okai szerint
 - Költségnemek
 - Költséghelyek, költségviselők
- Összetétel szerint
 - Termelési volumennel összefüggő
 - Költségelszámolási szempontok szerinti

4

Költség (kiadás, ráfordítás)

- **Költség**
 - Valamely termék (szolgáltatás) érdekében felmerült
 - Élő- és holtmunka értéke
 - Pénzben kifejezve
- **Kiadás**
 - Üzemgazdasági közelítés => eszközcsökkenés
 - Pénzügyi fogalomként => pénzeszközcsökkenés
- **Ráfordítás**
 - Eredményképződéshez szükséges felhasználások

5

Költség (kiadás, ráfordítás) – II.

- **Kiadás**
 - Vásárolok 500m szögvasat
 - Pénzből anyag lesz (összetétel megváltozása)
- **Költség**
 - Ebből 100m-t beépítek egy konkrét termékbe
- **Ráfordítás**
 - Központi igazgatás bekerülési értéke
 - Tervezés értéke
 - Raktározás értéke
 - Szállítás értéke

6

Költségek

- Közvetlen költség
- + Üzemi általános költség
- = Szűkített költség
- + Vállalati általános költség
- = Teljes költség

7

Költségek csoportosítása

- **Költségnemek** szerint
- Összetétel, összetettség szerint
- Elszámolhatóságuk szerint
- Tervezésük és utalványozásuk szerint
- **Felmerülési helyük** szerint
- **Költségviselők** szerint
- A termelési folyamattal való kapcsolatuk szerint
- A kalkulációs séma szerint (kalkulálhatóság szerint)

8

Költségnemek

- A költség megjelenési formáját mutatja
- Főbb költségnemek (**5-ös számlaosztály**)

Anyagjellegű ráfordítások	Anyagköltség Igénybe vett szolgáltatások költségei Eladott áruk beszerzési értéke Alvállalkozói teljesítések értéke Egyéb szolgáltatások költségei
Személyi jellegű ráfordítások	Béreköltség Személyi jellegű egyéb kifizetések Bérfelrakások
Értékcsökkenési leírás	Amortizációs költségek
Egyéb ráfordítások	

9

Költséghely

- Elszámolás szempontjából kialakított fogalom
- Lehet
 - Területi megjelölés
 - Szervezeti egység megjelölés
- **Közvetett** költségeket számolunk el rájuk
- Vetítési alapokkal költségviselőkre **osztjuk**
- **6-os számlaosztály**ban kezeljük őket

10

Költségviselő

- Konkrét **termék**et vagy **szolgáltatást** jelöl
- **Közvetlen** költségeket számolunk el rájuk
- **7-es számlaosztály**ban kezeljük őket

11

Költségek összetétel szerint

- **Elemi** (egyszerű) költségek
 - További részekre nem osztható
- **Összetett** költségek
 - Több elemi költség együttes értéke
 - Érdemes elemi költségekre bontani

12

Volumenhez való viszony szerint

- A termelés mennyiségi változása alapján vizsgált
- Növekedés esetén általában szabályokat követ
- Csökkenés már nem ennyire egyértelmű
- Lehet
 - Fix (állandó) költségek
 - Variábilis (változó) költségek

13

Állandó költségek

- Volumentől független költség
- Az összköltségen belül aránya azért változhat
- Például
 - Adminisztrációs költségek
 - Épület fenntartási költségek

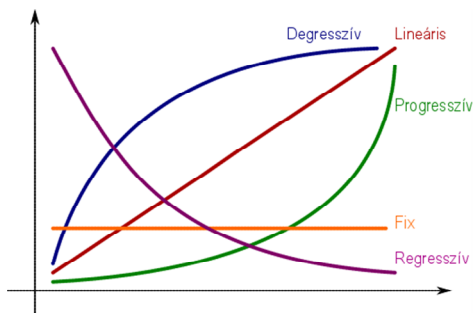
14

Változó költségek

- Volumennel szoros kapcsolatban álló költségek
- Lehetséges kapcsolatok
 - **Arányos**
Közvetlen anyag és bérköltség, bérjárulék
 - **Degresszív**
Üzemi és vállalati általános költségek
Berendezések és eszközök fenntartási költsége
 - **Progresszív**
Túlórák bérköltsége, karbantartási költségek
 - **Regresszív**
Fűtési költség, hulladékok költsége

15

Költségek grafikus ábrázolása



16

Házi feladat

- 5.1.4 fejezet „Költségfüggvények”
- Csak átolvasni, **jegyzet nem kell**

17

Utalványozás módja szerint

- **Közvetlen** költségek
 - Felmerülés pillanatában tudjuk ki viseli a költséget
 - Adott termékre / szolgáltatásra felmerült
 - Anyag, bér és bérjárulék
 - Gyártási (készülék, szerszám, gép) és egyéb költség
- **Közvetett** költségek
 - Nem állapítható meg közvetlenül a viselő
 - Üzemi és vállalati általános költségek

18

Házi feladat

- Vértesi Erőmű Zrt. 2009 éves üzleti jelentése
- Tényleges költségek „elemzése”
 - (1) Összköltség nagysága
 - (2) Személy jellegű ráfordítás aránya összköltséghez
 - (3) Amortizáció aránya összköltséghez
- (4) Mekkora volt a pénzügyi műveletek ráfordítása
- Mekkora volt (%) a vállalkozás egészéhez képest
 - (5) Villamos energia termelés anyagjellegű ráfordítása
 - (6) Széntermelés értékcsökkenési ráfordítása

19

Házi feladat folytatása

- Megoldás A4-es papíron
- Szokásos elvárások szerint
- Megoldások menete
 - Alapadatok meghatározása
 - Számítás képlete
 - Behelyettesítések elvégzése
 - Eredmény meghatározása
 - Szöveges válasz megfogalmazása

20
