

**Kis- és középvállalkozások**

Ügyvezetés I. és II.

1

---

---

---

---

---

---

---

---

**Logisztikai rendszer**

2

---

---

---

---

---

---

---

---

**Általános jellemzők**

- Anyagi jellegű folyamatok
  - Anyagáramlások (helyváltoztatás) *(kereskedelem)*
  - Anyagátalakulások (fizikai, kémia) *(termelés)*
  - Kiegészítő jellegű folyamatok *(szolgáltatás)*
- Anyagi folyamatok megvalósulása lehet
  - Vállalkozáson belül
  - Vállalkozások között (nemzetgazdaság)
- Folyamat megszakadása (tér és időbeliség)
  - Fizikai okok miatti megszakadás
  - Gazdasági okok miatti megszakadás

3

---

---

---

---

---

---

---

---

### Általános jellemzők – II.



- Megszakadás következménye => KÉSZLET
- Logisztika
  - Vállalkozási tevékenység szerves része
  - Folyamatok zavartalan lebonyolíthatóságát biztosítja
    - Anyagi áramlások biztosítása
    - Készletek kezelésének biztosítása
    - Kapcsolódó egyéb tevékenységek biztosítása

4

---

---

---

---

---

---

---

---

### Logisztika – 7M definíció

- Megfelelő **termék**
- Megfelelő **minőség**ben/mennyiségben
- Megfelelő **állapot**ban
- Megfelelő **helyen**
- Megfelelő **idő**ben
- Megfelelő **felhasználónál**
- Megfelelő **költségszinten**

5

---

---

---

---

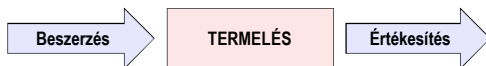
---

---

---

---

### Logisztikai rendszer szerkezete



- **Beszerzési** logisztika  
*Külső forrásból, termelés anyagi inputjainak biztosítása*
- **Termelési** logisztika  
*Folyamaton belüli belső elosztás biztosítása*
- **Értékesítési** logisztika  
*Vevőigények kielégítése térben és időben való kielégítése*

6

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

- ### Logisztikai rendszer minősítése
- Nyújtott szolgáltatások **színvona**
    - Rendelkezésre állás
    - Kiszolgálási idő
    - Kiszolgálási minőség
  - Működési **költségek**
    - Fizikai folyamatok költségei (szállítás, tárolás, ...)
    - Adminisztratív költségek (irányítás, ügyvitel, ...)
    - Hiányköltségek (kötér, állásidő, ...)
- 8

---

---

---

---

---

---

---

---

- ### Logisztikai stratégia alapjai
- Vállalati stratégia egyik fontos alapja
  - Főbb elemei
    - Szállítók kiválasztása
    - Elosztási rendszer kialakítása
    - Készletezési szempontok meghatározása
    - Stb.
- 9

---

---

---

---

---

---

---

---

### Szállító kiválasztás

- Szállítási gyakoriság
- Minőség/ár kérdések
- Mennyiségi kérdések
- Fizetési megoldások
- Szállítást kiegészítő szolgáltatások
- Egy vagy több szállító lehetősége
- Vásárolt / gyártott termék lehetősége
- Minőségbiztosítás rendelkezésre állása

10

---

---

---

---

---

---

---

---

### Elosztási rendszer kiválasztás

- Rendelésre/készletre gyártás kérdése
  - Leendő vevők felkutatása (rendeléses)
  - Piac elemzés (készletezéses)
- Vevő elemzés
- Szállítás kérdések (vasút, közút, légiút,...)
- Raktározás kérdések (piac vagy termelő orientált)
- Fizetési módok hatékony alkalmazása
- Direkt/kereskedelmi értékesítés

11

---

---

---

---

---

---

---

---

### Készletezési szempontok

- Készletbe fektetett **tőke mértéke**
- Megfelelő **készletszint** meghatározása (rugalmasság)
  - Biztonságos működés biztosítása
  - Hiány kialakulás elkerülése
  - Feleslegesen lekötött tőke csökkentése
- Folyamatos **ráfordítás** csökkentése
- **Forgási sebesség** optimalizálása

12

---

---

---

---

---

---

---

---

## Készletek

- Alapok az 04. előadás anyagában
  - **Vásárolt** készletek (anyagok, áruk)
  - **Saját termelésű/gyártású** készletek
- Anyagok főbb fajtái
  - Nyers- és **alanyagok** (beépülnek a termékbe)
  - **Segédanyagok** (létrehozás/értékesítés támogatása)
  - **Üzemanyagok** (munkaeszközöket üzemeltet)
  - **Fűtőanyagok** (energetikai hőfejlesztés biztosítása)
  - **Fenntartási anyagok** (eszközök javítása)
  - Egyéb anyagok (csomagolás, irodaszer, ...)

13

---

---

---

---

---

---

---

---

## Készletek – II.

- Saját termelésű készletek főbb fajtái
  - **Befejezetlen** termelés (megmunkálás alatt lévő)
  - **Félkész** termék (egy folyamaton végig ment)
  - **Késztermék** (értékesíthető)
- Készletgazdálkodás
  - (BK) **Biztonsági** készlet
  - (FK) **Folyó**készlet
  - **Átlag** készlet  $(DK+FK)/2$
  - **Maximális** készlet  $(BK+FK)$
  - **Jelző**készlet (azonnal pótlendő)

14

---

---

---

---

---

---

---

---

## Készletek – III.

- **Készletnormák** (készlet szint meghatározásához)
  - Időnorma (mennyi napra elég)
  - Mennyiségi norma (alapmértékegységben)
  - Értéknorma (leköthető tőkeértékben)
  - Folyónorma (aktuális készletekre vonatkozó)
  - Tervnorma (jövőbeli készletekre vonatkozó)
- **Anyagnormák** (házi feladat)

15

---

---

---

---

---

---

---

---

### Készletgazdálkodás kapcsolatai

- **Marketing** tevékenység  
*Fogyasztó orientált marketing területe*
- **Termelési** tevékenység  
*Input, output, továbbá termelés belső készletek területe*
- **Pénzügyi** tevékenység  
*Lekötött tőke és ráfordítások (eredményesség) területe*
- **Beszerezési** tevékenység  
*Mikor és mennyit rendeljünk kérdése*

16

---

---

---

---

---

---

---

---

### Készletgazdálkodási modellek

- **Állandó idő és mennyiség**  
*(azonos időközönként azonos mennyiséget töltünk fel)*
- **Állandó idő, változó mennyiség**  
*(készletet egy megadott szintre tölti fel)*
- **Változó idő, állandó mennyiség**  
*(adott szintre csökkenéskor töltünk fel)*
- **Változó idő és mennyiség**  
*(előző kettő kombinációja)*

17

---

---

---

---

---

---

---

---

### Szorgalmi feladat

- MRP fogalma, jellemzői
- Készletszint vizsgálat (63-65. oldal)

18

---

---

---

---

---

---

---

---

### Házi feladat

- Vázlat készítése A4-es papíron
- Maximum 1 oldal terjedelemben
- A tankönyv segítségével
  
- Anyagnorma fogalma, jellemzői

19

---

---

---

---

---

---

---

---